



**Palabras del secretario general de FELABAN Giorgio
Trettenero Castro, en la apertura de la LIX Asamblea Anual
de FELABAN**

**2 de noviembre de 2025,
Miami Florida, Estados Unidos
Hotel Fontainebleau**

Miembros del Consejo de Gobernadores de FELABAN, banqueros presentes, amigos todos, Buenos días.

Recuerdo cuando llegue a FELABAN, eran estas reuniones mas pequeñas, todas en los pasillos, y encontrar un sillón, una silla o esquinas eran perfectas para hacer reuniones de trabajo. Vimos, que era además de tener una agenda académica fuerte e interesante, darle las facilidades para que puedan hacer negocios, por eso, entre muchas cosas, facilitamos áreas de trabajo publicas y privadas para que puedan hacerlos de la mejor manera. De encuestas anteriores vimos como fueron creciendo los negocios que se estaban generando con reuniones cada 30 o 60 minutos, todo el día, todos los días casi sin descanso, que al final son inmensos ahorros en tiempo y dinero de viajes, de visitas individuales a los bancos de los

países, que, en una sola reunión, lo pueden lograr con toda la comunidad financiera reunida en un solo lugar.

Hoy, estamos felices de reunir aquí, a más de 2,000 banqueros de mas de 50 países (todo un récord, tanto a nivel nacional como internacional), en cuatro días de networking, negocios y conocimiento que impulsan la integración del sistema financiero latinoamericano. Durante esta gran cita en Miami Beach, los líderes del sector bancario y financiero se conectan, comparten experiencias y exploran nuevas oportunidades de crecimiento e innovación. Gracias a cada uno de ustedes por la confianza que cada año depositan en FELABAN.

Pero esto no hubiera sido posible sin el apoyo de dos equipos quien incansablemente por espacio de todo un año estuvieron trabajando para que tengamos el evento de calidad que vemos hoy día, estoy hablando del equipo de FIBA, en cabeza de David Schwartz, con Andrea, Angie, Monica, Kengi, y todos los demás miembros, y al equipo de FELABAN, Mercedes, Martha, Claudia, Deiby, Daniel y todos, a quien les pido se pongan de pie y les demos un fuerte aplauso a todos ellos en agradecimiento a este año arduo de trabajo exitoso!!!

Luego de décadas de inestabilidad macroeconómica nuestra región alcanzó una relativa tranquilidad de las variables fundamentales de la economía. Las pretéritas épocas de largas recesiones, hiperinflaciones, sustituciones monetarias y crisis

financieras de dimensiones titánicas han quedado atrás. Los programas macroeconómicos de ajuste extremo, donde era necesario tomar amargas y necesarias medicinas, han sufrido una pausa en la historia. En solo el campo financiero debo decir que durante el presente siglo no se han presentado crisis financieras en la región. Por supuesto que han ocurrido episodios de tensión y dificultades financieras, pero con seguridad debemos decir que ninguna ha puesto en peligro el ahorro del público, o afectado la estabilidad financiera. Por el contrario, las redes de protección financiera donde están involucrados bancos centrales, supervisores, funcionarios del sector ejecutivo y seguros de depósito público y fondos de garantías han actuado con suficiencia. La prudencia de los administradores bancarios y la rigurosidad del trabajo de los equipos técnicos y comerciales ha sido importante.

Debemos decir que América Latina hoy tiene una banca con una solvencia cercana al 16% en promedio y unas utilidades que crecen al 3.3% anual (en USD). Nuestros indicadores de rentabilidad dan cuenta de un ROE que oscila entre el 15% y un ROA del 1.5% en promedio. Unas tasas que resultan ser significativas en entorno de incertidumbre y bajo crecimiento económico. Y que no nos da miedo decir que somos rentables, sin rentabilidad no hay inversiones en innovación y tecnología, adquisición del talento humano necesario para afrontar estos nuevos retos, generar reservas para provisiones,

incremento de la capacidad crediticia, no hay impuestos a las ganancias a los gobiernos y rentabilidad para el accionista, o sea que bueno que la banca es rentable aun en épocas de gran incertidumbre. Y mas importante, que haya una buena relación entre rentabilidad y solvencia es indispensable, mas aun gradualidad ante la incertidumbre geopolítica y volatilidad se vuelve una prioridad.

En el año 2025 hemos realizado en diferentes países de la región, congresos Latinoamericanos de Comercio Exterior (CLACE), riesgo financiero (CLAR), banca sostenible e inclusiva, auditoria interna (CLAIN), tecnología e innovación (CLAB), fiducia (COLAFI), seguridad bancaria (CELAES), recursos humanos (CLADE), y prevención al lavado de activos (COPLAFT) de manera exitosa y procurando por ilustrar y documentar temas de mejores prácticas, debates relevantes, tendencias y aplicaciones practicas para la industria bancaria. En los mismos congresos hemos contado con la presencia de multilaterales, calificadoras de riesgo crediticio, consultoras internacionales, académicos, banqueros, supervisores, banqueros centrales y representantes de ministerios y entidades del poder ejecutivo de nuestros países; banqueros y representantes de la industria financiera en su conjunto complementan este abanico de personas. De todos estos comités técnicos latinoamericanos que formamos congresos, quise traer algunos mensajes que salieron de estos que pueden ser de su interés:

- Open Finance: necesario más plazos + coordinación, riesgos aun no bien mitigados, con beneficios aun discutibles y muy

caro (además esta cuenta no la debemos pagar solo los bancos sino todos los usuarios del ecosistema).

- Ciberseguridad (solo algunos mensajes)

Concepto de **Corresponsabilidad**: el primer garante de la información debe ser el mismo cliente. La inmensa mayoría de fraudes no son imputables a los bancos, sino a asuntos de ingeniería social atribuibles al consumidor financiero.

La comisión de delitos de ciber fraudes por fuera del país dificulta la judicialización de quienes los cometen. Capacitar policías y fiscales en ciberdelitos es clave.

Los delitos transnacionales podrían combatirse en forma más expedita si los centros locales de ciberseguridad (CSIRTs o equivalentes) están conectados entre sí a nivel transfronterizo.

Riesgos 3ras partes: con la caída de la nube de Amazon quedo claro que estamos muy expuestos a proveedores terceros que pueden afectar la continuidad del negocio. Son Servicios críticos y quien da la cara al final, es el banco.

Proveedores de servicios financieros no regulados

- **América Latina, como región, no debe tener que elegir entre innovación y estabilidad.** Se puede tener ambas - de hecho, el futuro del ecosistema financiero de la región depende de alcanzar ambas.

- **Necesidad de cerrar las brechas regulatorias en asuntos de captación de depósitos del público:** toda entidad que capte depósitos debería contar con autorización del supervisor financiero de la jurisdicción en la que opera y, en consecuencia, cumplir formalmente los deberes y responsabilidades asociados a dicha licencia (seguro de depósitos, normativas de prevención del LA/FT, solvencia, normativas de liquidez, etc.).

Para terminar, quiero decirles, que al igual que hicimos en años pasados, les haremos llegar una encuesta (Confidencial) en que les preguntaremos como les fue en las reuniones de negocios este año, y esta información servirá para saber lo importante y productiva que fueron las reuniones, y ver como podemos seguir mejorando. Desde ahora les agradezco por su respuesta que será de gran utilidad de todos y seguir demostrando que esta es la mayor reunión de negocios de la banca en el continente americano.

Mi deseo a todos por una buena Asamblea Anual de FELABAN 2025, muchas reuniones efectivas, muchos negocios para sus bancos y satisfacciones personales de amistad y unidad de la banca latinoamericana y Global. Éxitos a todos